муниципальное бюджетное учреждение
дополнительного образования
спортивная школа олимпийского резерва № 8 «Союз»
городского округа Тольятти
(МБУДО СШОР № 8 «Союз»)

Адрес: бульвар Буденного, 20, гор. Тольятти, Самарская область, Российская Федерация, 445027
Тел./факс (8482) 35-63-96, 70-43-72, e-mail: shkola-soyuz@yandex.ru, сайт: shkola-soyuz.ru
ОКПО 43863734, ОГРН 1036301051082, ИНН 6321061359, КПП 632101001

Синявский Станислав Николаевич
Подписано цифровой подписью: Синявский Станислав Николаевич
Дата: 2026.11.24 16:27:27 +04'00'

УТВЕРЖДАЮ

Директор МБУДО СШОР № 8 «Союз»

_____ Синявский С.Н.

«____» _____ 2026г.

Оценка коррупционных рисков
при осуществлении закупок в МБУДО СШОР № 8 «Союз»
(отчёт о проведенной работе по выявлению и минимизации коррупционных рисков, возникающих в ходе закупочной деятельности)

В целях обеспечения единой государственной политики в области противодействия коррупции и в соответствии со статьей 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 №273-ФЗ «О противодействии коррупции» (далее - Федеральный закон №273-ФЗ), руководствуясь Методическими рекомендациями по выявлению и минимизации коррупционных рисков при осуществлении закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных или муниципальных нужд, разработанных Министерством труда и социальной защиты Российской Федерации в 2020 году, в целях проведения аналитических мероприятий, направленных на оценку коррупционных рисков, возникающих в ходе закупочной деятельности за период 2026 г в Учреждении проведена оценка коррупционных рисков при осуществлении закупок.

Оценка направлена на:

1) Определение процессов и операций в деятельности учреждения, при реализации которых наиболее высока вероятность совершения работниками учреждения коррупционных правонарушений, как в получении личной выгоды, так и в целях получения выгоды учреждения;

2) Обеспечение:

соответствия реализуемых антикоррупционных мероприятий специфике деятельности учреждения;

3) корректировка/формирования (при необходимости) перечня коррупционно-опасных функций и перечня должностей, связанных с высоким коррупционным риском;

4) подготовка предложений по минимизации коррупционных рисков либо их устранению.

1. На подготовительном этапе процедуры оценки коррупционных рисков при осуществлении закупок товаров, работ, услуг, директором Учреждения был издан приказ от 16 ноября 2026 г. № 46, в котором закреплено письменное решение о проведении оценки коррупционных рисков при осуществлении закупок в Учреждении и назначены ответственные лица за: выявление коррупционных рисков, возникающих на разных этапах закупочной деятельности в соответствии с Положения об оценке коррупционных рисков, возникающих в ходе закупочной деятельности в учреждении; разработку реестра (карты) коррупционных рисков, возникающих при осуществлении закупок и мер по их минимизации; формирование индикаторов коррупции при осуществлении закупок; регулярное проведение мониторинга реализации мер по минимизации выявленных коррупционных рисков.

В процессе проведении оценки коррупционных рисков в сфере закупок ответственным лицом был определён предмет коррупционного правонарушения (возможные действия/бездействия, при совершении которых работники Учреждения могут получить противоправную выгоду):

- Получение взяток сотрудниками, участвующих в рассмотрение заявок участников закупки;

- Подкуп лиц, принимающих решения о закупке товаров или услуг со стороны Заказчика;

Предоставление закрытой информации (условия по действующим контрактам, несанкционированный доступ к информационной системе) третьим лицам за денежное вознаграждение или его эквивалент;

- Использование материальных ресурсов учреждения в целях личной выгоды или обогащения.

Совершение указанных выше действий/бездействий неминуемо приводит к конфликту интересов. Конфликт интересов - ситуация, при которой личная заинтересованность должностного лица (работника) влияет или может повлиять на объективное исполнение им должностных обязанностей и при которой возникает или может возникнуть противоречие между личной заинтересованностью должностного лица и законными интересами других лиц, способное привести к причинению вреда таким законным интересам

В целях выявления коррупционных рисков, возникающих на разных этапах осуществления закупки, была проанализирована различного рода информация, поступающая как из внутренних, так и внешних источников. Которая регламентирует законодательством в сфере закупок товаров, работ, услуг, в том числе содержит порядок подготовки и (или) осуществления закупки, способы закупок и условия их применения, сроки заключения по результатам конкурентной закупки контрактов, для своевременного и полного удовлетворения потребностей муниципальных заказчиков Рузского городского округа.

В этих целях сформирован перечень правовых актов и иных документов, включающий в себя:

а) Внутренние источники:

- Устав Учреждения;

- план-график закупок товаров, работ услуг для нужд на 2026 г.;

- внутренняя переписка (документы) Учреждения (служебные записки, приказы, другие нормативные акты, предшествующие процедурам закупок и участвующие в них);

- сложившаяся практика в Учреждении по согласованию процедур закупки;

- контракты, заключённые Учреждением по итогам осуществлённых закупок;

- трудовые договоры работников Учреждения;

- должностные инструкции работников Учреждения;

- штатное расписание.

б) Внешние источники:

- Федеральный закон «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» от 05.04.2013 N 44-ФЗ;

- сведения о заключении, изменении и прекращении контрактов в реестре контрактов заключённых заказчиком по итогам осуществлённых закупок и подлежащих размещению в ЕИС;

- сведения о заключении, изменении и прекращении контрактов в реестре контрактов заключённых заказчиком по итогам осуществлённых закупок в Электронном магазине.

В результате анализа информации, необходимой для проведения оценки коррупционных рисков при осуществлении закупок установлено, что информация о коррупционных правонарушениях от юридических лиц, СМИ, правоохранительных органов и граждан не поступала.

2. При оценке коррупционных рисков закупочной деятельности Учреждения на этапе описания процедуры осуществления закупки проведён анализ не только самой процедуры осуществления закупок с точки зрения нормативно установленных процедур осуществления закупок и присущих ей коррупционных рисков и индикаторов коррупции, но и детально проанализирована процедура в целом: с разделением того, что прямо установлено НПА и что происходит на практике при осуществлении закупок Учреждением.

На основании указанного выше анализа процедур осуществления закупок можно сделать следующие выводы: закупки Учреждения осуществляются исходя из его нужд. Для удовлетворения нужд самого Учреждения в основном закупаются: товары, услуги посредством закупок у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) в том числе через Электронный магазин.

Все процедуры закупок Учреждением (как Заказчиком) проводятся в соответствии с действующим законодательством в сфере закупок.

При осуществлении закупок Учреждением как конкурентными, так и неконкурентными способами нормативно установлены правила:

- определения Заказчиком НМЦК, заключаемого с единственным поставщиком (подрядчиком, исполнителем) посредством применения одного или нескольких методов;

- обоснования расчета цены закупки.

По результатам проведения процедуры закупки - заключается контракт, сведения о котором вносятся в обязательном порядке в систему муниципального образования и в определённых Законом случаях в реестр контрактов в ЕИС. Следует подчеркнуть, что с момента заключения контракта - процедура закупки считается завершённой и наступает стадия исполнения договора.

Таким образом, можно выделить следующие этапы осуществления закупок в Учреждении:

1) пред-процедурный этап, куда войдут следующие действия Заказчика:

- определение приоритетов заказчика на закупку товаров, работ, услуг;
- исследование рынка. Определение начальной (максимальной) цены контракта;
- выбор способа осуществления закупки;

2) процедурный этап, куда войдут следующие действия Заказчика:

- размещение извещения об осуществлении закупки, документации о закупке, в случае осуществления закупки конкурентным способом;
- прием заявок на участие в конкурентной закупке;
- рассмотрение и оценка заявок на участие в конкурентной закупке;
- заключение контракта;

3) пост-процедурный этап, куда войдут следующие действия Заказчика:

- приемка продукции, результатов услуг, работ.

3. Следующим этапом оценки коррупционных рисков закупочной деятельности Учреждения является этап идентификации коррупционных рисков. В целях выявления коррупционных рисков на данном этапе использовался метод - экспертного обсуждения, в связи с тем, что в Учреждении имеются сотрудники, обученные в сфере закупок по 44-ФЗ.

Действия должностных лиц Заказчика при осуществлении закупок	Коррупционные риски
пред-процедурный этап	
1. Определение приоритетов Заказчика на закупку товаров, работ, услуг	Расстановка мнимых приоритетов по объекту закупки, объемам, срокам удовлетворения потребности; Определение объема необходимых средств, направляемых на закупку товаров, работ, услуг
2. Исследование рынка. Определение начальной (максимальной) цены договора	Необоснованное расширение (ограничение) круга возможных участников закупок; Необоснованное расширение (сужение) круга удовлетворяющей потребность продукции; Необоснованное расширение (ограничение), упрощение (усложнение) необходимых условий контракта; Необоснованное завышение (занижение) начальной (максимальной) цены контракта;
3. Выбор способа осуществления закупки	- Неадекватный выбор способа закупки по срокам, цене, объему, особенностям объекта закупки, конкурентоспособности и специфики рынка поставщиков; - Преднамеренная подмена одного способа закупки другим;
4. Формирование плана-графика закупок	- Необоснованное сокращение срока исполнения контракта, в результате чего может участвовать только та компания, которая либо имеет инсайдерскую информацию о закупке, либо уже наполовину выполнила предлагаемый контракт; Определение поставщика (исполнителя, подрядчика) аврально в конце года (квартала). В этом случае очень велик риск сговора (отдать контракт надежному поставщику, который его

	доделает уже после подписания акта сдачи-приемки и получения средств), так и с коррупционными (отдать контракт под большой «откат» с получением некачественной продукции, когда отсутствие качества незаметно при авральной приемке); - Необоснованное затягивание или ускорение процесса закупки.
процедурный этап	
5. Разработка и размещение извещения об осуществлении закупки, документации о закупке, в случае осуществления закупки конкурентным способом	- Несоответствие извещения об осуществлении закупки, документации о закупке имеющимся финансовым ресурсам (закладываемое в извещение, документацию качество продукции не соответствует (ниже) цене этой продукции, заложенной в проект договора); - «Заточенность» спецификации и критериев оценки заявок, окончательных предложений участников закупки под конкретного поставщика, т.е. включение в извещение, документацию требований о поставке товаров, выполнении работ, оказании услуг, ограничивающих участие других поставщиков;
6. Прием заявок на участие в конкурентной закупке	- Предоставление неполной или разной информации о закупке, подмена разъяснений ссылками на документацию о закупке; - Прямые контакты и переговоры с поставщиком. - Дискриминационные изменения документации
7. Рассмотрение и оценка заявок на участие в конкурентной закупке	- Необоснованная дискриминация в отношении поставщиков при рассмотрении и оценке заявок; - Необоснованные преимущества поставщикам; - Использование недопустимых критериев оценки заявок, условий допуска к участию в закупке.
8. Заключение контракта	- Необоснованные изменения условий договора; = Запрос недопустимых и/или необъявленных документов и сведений при заключении контракта.
пост-процедурный этап	
9. Приемка продукции, результатов услуг, работ	- Необоснованно жесткие (мягкие) или необъявленные условия приемки продукции по контракту; - Необоснованное затягивание (ускорение) приемки и оплаты по контракту. Намеренное отсутствие контроля за исполнением гарантий и/или игнорирование гарантийного периода; - Необоснованные претензии по объему и срокам гарантий. Изменение заказчиком условий гарантийного обслуживания.

4. На этапе анализа коррупционных рисков при осуществлении закупочной деятельности целесообразно будет определить круг лиц - возможных участников коррупционных схем целью

действия/бездействия, которых может быть - извлечение неправомерной выгоды, а также выделить присущие этим схемам индикаторы коррупции. К наиболее распространенным сигнальным индикаторам коррупции можно отнести:

- неоднократные победы конкретной фирмы или аффилированных фирм в закупках одного и того же заказчика в течение длительного времени;
- выполнение для заказчика разнопрофильных работ одной и той же организацией в течение длительного периода времени;
- неприменение штрафных или иных гражданско-правовых санкций в заключаемых контрактах в случаях нарушения договорных обязательств поставщиком;
- значительные корректировки условий на этапе исполнения контракта.

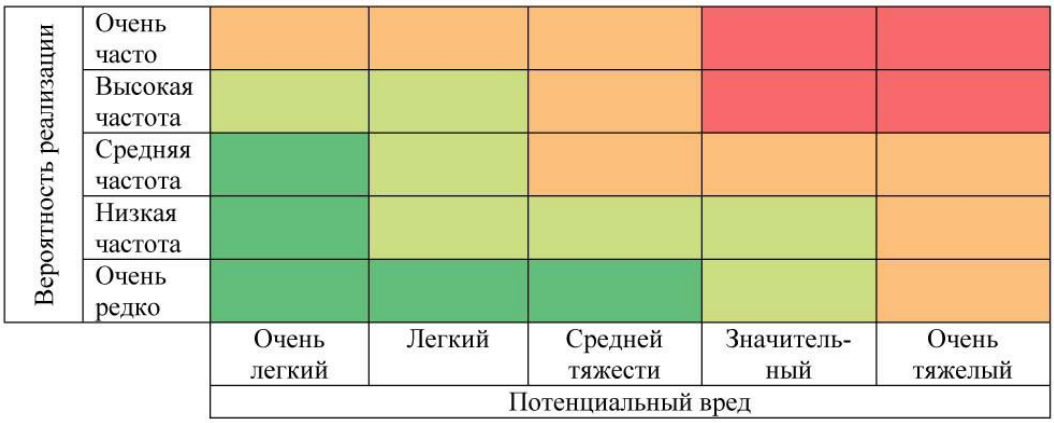
К социально-нейтральным индикаторам относятся следующие признаки коррупционного поведения:

- частые и длительные приватные переговоры с потенциальными поставщиками;
- необоснованное резкое изменение материального благосостояния ответственных должностных лиц;
- неожиданный интерес к работе сотрудников или подразделений, не входящих в непосредственную компетенцию должностного лица, отвечающего за размещение закупок (вмешательство в работу других);

К возможным индикаторам коррупции можно отнести:

- незначительное количество участников закупки;
- существенное количество неконкурентных способов осуществления закупки, то есть способом закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика);
- в качестве поставщика (исполнителя, подрядчика) выступает одно и то же физическое (юридическое) лицо;
- участники закупки "неожиданно" отзывают свои заявки;
- в целях создания видимости конкуренции участниками закупки являются физически (юридические) лица, которые объективно не в состоянии исполнить потенциальный контракта и т.д.

5. На этапе ранжирования коррупционных рисков проведена оценка значимости выявленных коррупционных рисков, исходя из вероятности реализации и потенциального вреда от реализации такого риска, путём составления Матрицы коррупционных рисков:



Результаты ранжирования коррупционных рисков

Коррупционные риски	Вероятность и Потенциальный вред
пред-процедурный этап	
- Расстановка мнимых приоритетов по объекту закупки, объемам, срокам удовлетворения потребности;	25%*50%
- Определение объема необходимых средств, направляемых на закупку товаров, работ, услуг	25%-50%
- Необоснованное расширение (ограничение) круга возможных участников закупок;	25%-50%
Необоснованное расширение (сужение) круга удовлетворяющей потребность продукции;	25%-50%

Необоснованное расширение (ограничение), упрощение (усложнение) необходимых условий договора;	25%-50%
Необоснованное завышение (занижение) начальной (максимальной)цены договора	25%-50%
- Неадекватный выбор способа закупки по срокам, цене, объему, особенностям объекта закупки, конкурентоспособности и специфики рынка поставщиков;	50%-75%
Преднамеренная подмена одного способа закупки другим	5%-25%
-Необоснованное сокращение срока исполнения контракта, в результате чего может участвовать только та компания, которая либо имеет инсайдерскую информацию о закупке, либо уже наполовину выполнила предлагаемый контракт;	5%-25%
- Определение поставщика (исполнителя, подрядчика) аврально в конце года (квартала). В этом случае очень велик риск сговора (отдать контракт надежному поставщику, который его доделает уже после подписания акта сдачи-приемки и получения средств), так и с коррупционными (отдать контракт под большой «откат» с получением некачественной продукции, когда отсутствие качества незаметно при авральной приемке)	
- Необоснованное затягивание или ускорение процесса закупки.	
процедурный этап	
- Несоответствие извещения об осуществлении закупки, документации о закупке имеющимся финансовым ресурсам (закладываемое в извещение, документацию качество продукции не соответствует (ниже) цене этой продукции, заложенной в проект договора)	5%-25%
- «Заточенность» спецификации и критериев оценки заявок, окончательных предложений участников закупки под конкретного поставщика, т.е. включение в извещение, документацию требований о поставке товаров, выполнении работ, оказании услуг, ограничивающих участие других поставщиков;	25%-50%
Предоставление неполной или разной информации о закупке, подмена разъяснений ссылками на документацию о закупке;	25%-50%
- Прямые контакты и переговоры с поставщиком.	25%-50%
- Дискриминационные изменения документации	5%~2S%
- Необоснованная дискриминация в отношении поставщиков прирассмотрении и оценке заявок;	Менее 5%
- Необоснованные преимущества поставщикам;	5%-25%
- Использование необъявленных и/или недопустимых критериев оценки заявок, условий допуска к участию в закупке.	25%-50%
- Необоснованные изменения условий договора;	25%-50%
- Запрос недопустимых и/или необъявленных документов и сведений при заключении контракта	25%-50%
пост-процедурный этап	
- Необоснованно жесткие (мягкие) или необъявленные условия приемки продукции по договору;	25%-50%
- Необоснованное затягивание (ускорение) приемки и оплаты по договору. Намеренное отсутствие контроля за исполнением гарантий и/или игнорирование гарантийного периода;	25%-50%
- Необоснованные претензии по объему и срокам гарантий. Изменение заказчиком условий гарантийного обслуживания.	25%-50%

6. По результатам проведенной оценки коррупционных рисков составлена реестр (карта) коррупционных рисков и разработан план по минимизации коррупционных рисков.

7. В целях управления коррупционными рисками и оценки эффективности реализуемых мер по их минимизации в дальнейшем целесообразно проводить на регулярной основе мониторинг реализации мер по минимизации выявленных коррупционных рисков.

Реестр (карта) коррупционных рисков, возникающих
при осуществлении закупок

№	Краткое	Краткое описание	Наименование	Меры по минимизации коррупционных рисков

п/п	наименование коррупционного риска	возможной коррупционной схемы	должностей служащих (работников), которые могут участвовать в реализации коррупционной схемы		
				Реализуемые	Предлагаемые
1	2	3	4	5	6
1.	Выбор способа определения поставщика (подрядчика, исполнителя)	Искусственное дробление закупки на несколько отдельных с целью упрощения способа закупки.	1. Специалисты, ответственные за осуществление закупок	1. Запрет дробления закупок товаров, работ, услуг технологически и функционально не связанных между собой. 2. Разъяснение специалистам понятия аффилированности, установление требований к разрешению выявленных ситуаций аффилированности. 3. Мониторинг закупок на предмет выявления неоднократных (в течение года) закупок однородных товаров, работ, услуг.	1. Ограничение возможности специалистам, ответственным за осуществление закупок, получать какие-либо выгоды от проведения закупки.
2	Оценка заявок и выбор поставщика	1. Необоснованное отклонение всех заявок с проведением повторной закупки. Сведения о поступивших заявках передаются «своему» исполнителю и помогают ему	1. Члены Единой комиссии по определению поставщиков (подрядчиков, исполнителей) для обеспечения нужд заказчиков при осуществлени	1. Ограничение возможности специалистам, ответственным за закупки, предоставлять кому-либо сведения о ходе закупок, проводить не предусмотренные переговоры с	1. Разъяснение специалистам: - обязанности незамедлительно сообщить представителю нанимателя о склонении его к совершению коррупционного правонарушения; - ответственности за

		выиграть повторную закупку. 2. Признание несоответствующей требованиям заявки участника аукциона, предложившего самую низкую цену. Победителем признается участник, предложивший почти самую низкую цену, которая по существу является достаточно высокой. 3.Закупка у «своего» исполнителя с необоснованным отклонением остальных заявок.	и закупок товаров, работ, услуг (конкурентные закупки) 2. Специалисты, ответственные за осуществление закупок	участниками. 2. Ограничение возможности специалистам, ответственным за закупки, получать какие- либо выгоды от проведения закупки, кроме официально предусмотренных заказчиком или организатором закупки.	совершение коррупционных правонарушений; -понятия аффилированности, установление требований к разрешению выявленных ситуаций аффилированности.
3	Приемка результатов выполненных работ (поставленных товаров, оказанных услуг)	1. При приемке результатов выполненных работ (поставленных товаров, оказанных услуг), документальном оформлении расчетов с поставщиками устанавливаются факты несоответствия выполненных работ (поставленных товаров, оказанных услуг) условиям заключенных контрактов (договоров). В целях подписания акта приемки представителем исполнителя по контракту за вознаграждение предлагается не отражать в приемной документации информацию о	1 .Специалисты, ответственные за осуществление закупок	1. Нормативное регулирование порядка и сроков совершения действий специалистом при осуществлении коррупционно-опасной функции. 2. Разъяснение специалистам: - обязанности незамедлительно сообщить представителю нанимателя о склонении его к совершению коррупционного правонарушения; - ответственности за совершение коррупционных правонарушений.	1. Комиссионный прием результатов выполненных работ (поставленных товаров, оказанных услуг).

		выявленных нарушениях, не предъявлять претензию о допущенном нарушении. 2. При ведении претензионной работы специалисту предлагается за вознаграждение способствовать не предъявлению претензии либо составить претензию, предусматривающую возможность уклонения от ответственности за допущенные нарушения контракта			

План (реестр) мер, направленных на минимизацию
коррупционных рисков, возникающих при осуществлении закупок

N п/п	Меры по минимизации коррупционных рисков	Краткое наименование минимизируемого коррупционного риска	Срок (периодичность) реализации	Ответственный за реализацию работник	Планируемый результат
1	2	3	4	5	6
1.	проведение мониторинга на предмет выявления неоднократных дробления закупок однородных товаров, работ, услуг	выбор способа размещения закупки	постоянно	специалисты, ответственные за осуществление закупок	минимизация коррупционных проявлений при осуществлении закупки
2.	проведение мониторинга цен на товары, работы и услуги в целях недопущения завышения начальных (максимальных) цен контрактов при осуществлении закупки.	обоснование начальных (максимальных) цен контрактов	постоянно	специалисты, ответственные за осуществление закупок	минимизация коррупционных проявлений при осуществлении закупки
3.	соблюдение правил описания закупки,	подготовка документации на	постоянно	специалисты, ответственные	минимизация коррупционных

	закрепленных в Федеральном законе от 5 апреля 2013 года № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд»	осуществление закупки товаров, работ, услуг		за осуществление закупок	проявлений при осуществлении закупки
4.	недопустимость освобождения от ответственности поставщика (подрядчика, исполнителя) за неисполнение или ненадлежащее исполнение им обязательств, предусмотренных контрактом	осуществление контроля сроков и иных аспектов исполнения обязательств (в том числе гарантийного обязательства), предусмотренных условиями контракта	постоянно	специалисты, ответственные за осуществление закупок	минимизация коррупционных проявлений при осуществлении закупки